

衡阳先进装备制造业基地建设的问题与对策

何 东 球

(衡阳机械工业集团有限公司,湖南 衡阳 421001)

[摘 要] 文章认为衡阳市先进装备制造业具有产品门类齐全、发展速度又好又快、产业集群初具雏形、改革改制步伐加快、重点企业优势明显等 5 个方面的优势和潜力,但是还存在全行业总量偏小、生产服务体系发展缓慢、产业结构有待进一步调整、企业发展后劲不足等 4 个方面的问题和差距。通过分析优势与差距从创新思路努力转变增长方式、创新技术提升企业核心竞争能力、创新组织引导产业集群发展、创新思维发展产业社会服务体系和创新管理努力提升服务质量等 5 个方面提出了将衡阳打造成先进装备制造业基地的目标与对策。

[关键词] 衡阳; 先进装备制造业; 问题; 对策

[中图分类号] F402.1 **[文献标识码]** A **[文章编号]** 1673-0755(2012)01-0017-04

装备制造业是社会发展的基础性、战略性产业。装备制造业的振兴,是一个国家和地区工业实力、科技创造力和区域竞争力的集中体现。大力振兴装备制造业,是党的十六大提出的一项重要任务。

中共衡阳市委提出要把衡阳努力打造成为先进装备制造业基地,这既是衡阳最高决策层站在新旧历史交汇点上作出的重大战略选择,也是加快推进新型工业化,实现富民强市的重大举措,我们必须顺应时代发展,牢牢把握机遇,努力将衡阳打造成先进装备制造业基地。

一 衡阳装备制造业的优势和潜力

衡阳装备制造业起步于 20 世纪初期^[1],近百年的艰苦创业,近百年的成长壮大,特别是“十一五”期间的高歌猛进,为打造衡阳先进装备制造业打下了坚实的基础。

(一)产品门类齐全

近年来,由于市委、市政府的高度重视,衡阳装备制造业取得了长足的进步,迅猛的发展。目前,我市装备制造业所涉及的行业和产品门类比较齐全,涉及输变电、汽车、农业机械、工程机械、机床工具、仪器仪表、石化通用、重型矿山、机械基础件 9 大门类,产品品种数达到 58 大类 123 小类 3500 余种,在 9 大门类产品中,输变电、汽车、农业机械、工程机械及重型矿山类产品占主导地位,约占品种数的

80%,在湖南省乃至全国都有一定的地位和影响^[2]。

(二)发展速度又好又快

近年来,特别是“十一五”以来,衡阳市装备制造业深化改革,紧贴市场,加速调整,提高效益,经济运行质量和效益明显提高,呈现出持续快速增长的势头,年均增长速度在 28% 以上。

10 年以前,市属规模以上企业工业总产值在 10 亿左右徘徊,5 年以前,仅仅达到 20 亿的水平。2010 年,全衡阳市装备制造业实现历史性的突破,市属规模以上企业总产值达到 106.7 亿元,实现利税 12.27 亿元,与“十五”期末相比,分别增长 4.2 倍和 5.08 倍,全境装备制造企业完成工业总产值 350 亿元,成为全衡阳市工业第一大产业,并创造了多项全市第一,特变电工 110KV 和 220KV 以上变压器成为衡阳市第一家获中国名牌的产品;金杯电缆成为全衡阳市本土企业第一家获中国驰名商标的企业;天雁机械技术中心成为全衡阳市第一家国家级技术研发中心。在衡阳市拥有全国、全省名牌产品中,装备制造业产品占三分之一以上。同时,近年来,衡阳市装备制造业获得专利达 1400 余项,开发新产品 2000 余种。特变电工、亚新科、中钢衡重、天雁机械、运机、仪表等企业成为国家行业标准起草单位或撰写人。

(三)产业集群初具雏形

自从衡阳市委、市政府明确提出装备制造业要

突出抓好两大优势业,即汽车及零部件产业和输变电产业后,通过招商引资、改革改制,引进战略投资者和国外先进技术,两大产业迅速发展壮大,汽车及零部件产业主要生产客车、叉车、旅游车、军用通信车、油泵油嘴总成、水泵、柴油机、机油泵、涡轮增压器、专用车底用盘、汽车凸轮轴等 31 个产品 117 个系列。输变电产业可生产超高压、高压、中压电力变压器、电抗器、户外交流隔离开关、电流电压互感器、变配电成套装备、电线、电缆、光缆、漆包线、绝缘材料、铜板等。通过几年的努力,两大产业的优势已开始呈现,并呈集群化发展趋势。

(四)改革改制步伐加快

近 10 年来,衡阳机械工业集团有限公司在衡阳市委、市政府的正确领导下,把企业改制作作为各项工作的首要任务,作为推进工业化进程的重要手段,作为实现经济加速提质强后劲的关键措施,举全集团公司之力抓好企业改制工作。集团公司直属 31 家企业,到目前为止,已完成改制重组企业 19 家。其他企业都已依法破产、政策性破产。

通过产权制度的转换,衡阳机械工业发生了极其深刻的变化,呈持续快速发展的态势,衡阳起重运机械制造有限公司和衡山汽车制造有限公司两个企业改制前生产总值一直都在几千万元左右徘徊。2005 年企业改制后,两家企业的生产经营都实现了跳跃式发展,成为衡阳市装备制造业又一大亮点。恒缘电材改制后加大改造力度,加快发展速度,目前该公司正在向三年之内成为上市公司目标奋力前进。

(五)重点企业优势明显

“十五”以来,经过体制创新、技术创新、管理创新,衡阳市装备制造企业涌现出一批在同行业具有明显优势的企业。

特变电工经过 6 年的拼搏、进取和超越发展,从一个老态龙钟的国有企业变成了一个生机勃勃的现代化大型企业和“中国机械工业核心竞争力百强企业”,成为市属企业第一纳税大户。亚新科经过两个 5 年计划技术改造,企业综合实力居国内同行业第二,主要产品国内市场占有率达 30%。运机通过技术改造和产品更新换代,企业得到长足发展,成为全行业龙头老大。改制后的湖南机油泵有限公司效益成倍增长,产品市场占有率达 38%。康明斯汽车机油泵进入美国全球采购平台。中钢集团衡阳重机生产的连铸机、牙轮钻机、铲运机等产品雄居全国市场,其中,连铸机销售占国内市场的一半以上,卷取机滚筒国内市场占有率达 90%,成为我国冶金工业

和有色工业系统内最大的机械制造企业之一。天雁机械有限责任公司成功完成由军工到生产军民产品的转型,其生产的 JD76K、JP76F、K29 废气涡轮增压器与上海美国独资霍尼韦尔公司、无锡中央合资霍尔塞特公司三分天下。

二 衡阳装备制造业存在的问题和差距

(一)全行业总量偏小

“十一五”期间,衡阳市装备制造业虽然每年增长都在 28% 以上,但总量却依然偏小。2010 年,全省装备制造业产销突破 4000 亿元,衡阳市仅占到 8.7%。长沙中联集团、三一集团主营业务收入均突破 500 亿元,而衡阳市产值过 50 亿元的仅特变电工一家,与国内其他先进省市如江苏、山东、浙江、上海相比,我们的差距更是有扩大之势。企业规模不大,高端产品不多,成套能力不强以及在重大装备领域介入程度低,使衡阳在全国装备制造业领域缺少话语权。

(二)生产服务体系发展缓慢

衡阳装备制造业生态环境建设滞后,生产性服务发展难以满足产业发展的迫切需求。工业设计、市场营销、金融保险、现代物流、信息服务等生产性服务水平不高,增加了产业发展的非生产性成本,影响了全行业产业增加率的提升。

(三)产业结构有待进一步调整

近几年来,为推进衡阳市新型工业化进程,衡阳市委、市政府通过抓“几大产业”,衡阳市装备制造业部分重点企业迅速壮大,并已成为衡阳市装备制造业规模经济的主导力量,但是由于关联度不高,专业协作能力不强,与之配套企业缺乏同步引进和同步开发,致使配套技术水平不高,难以形成相互关联的产业链。

尽管这些企业自身得到了一定的壮大,但对行业规模经济的拉动作用仍不大,一些小型企业甚至一些大中型企业由于低水平的技术改造和新产品开发乏力等因素,导致产品竞争能力和创新能力依然不强,在全国叫得响的拳头产品不多,“大而不强,小而不活”的问题依然突出,尤其行业内一些企业不管规模大小,或者满足本企业就业需要,或者怕利润流失,舍不得将这些生产环节分离出去,从而使区域内很难实现专业化分区协作,这不仅不利于企业做大做强,同时也阻碍了产业集群的形成。

(四)企业发展后劲不足

企业发展后劲不足主要体现在:一是面对原材料燃料价格、运输费用上涨及原材料订货预付款大

量的增加,企业流动资金紧张加剧;二是企业技术开发经费投入严重不足,导致企业新产品开发能力落后于国际、国内市场需求,企业核心竞争力脆弱;三是高水平人才短缺,行业内在活力缺乏,行业内优秀企业人才严重不足,高水平的研发人员严重不足,高技能人才严重不足,困扰着企业的生存和发展。

三 衡阳先进装备制造业基地建设的目标和对策

未来几年,衡阳的装备制造业发展将在一个崭新的国际国内环境中进行,这是一个充满希望的时期,也是一个充满竞争的时期。为了加快衡阳市新型工业化步伐,落实工业领跑计划,必须树立和落实科学发展观,实施采用高新技术和先进适应技术改造传统产业,大力振兴装备制造业的发展战略,结合衡阳市区域经济发展的现状,“有所为,有所不为”,坚持以优势产业发展为重点,以产业的集群化和外向化为目标,以科技创新和体制创新为动力,以优势产业的龙头企业为依托,瞄准国际装备制造业发展前沿,依托国际国内两个市场,两种资源,形成区域知名品牌,实现工业产值 1000 亿元,将衡阳市打造成先进装备制造业基地。

(一) 创新思路,努力转变增长方式^[3]

首先,要努力实现经济增长方式从资源消耗型向节能环保型的转变。由于国民经济高投入的拉动,机械装备制造业经历了连续几年的高速增长,但能源资源的约束日益显现,煤炭油运价居高不下,环境保护要求越来越高,这些都迫使我们转变传统的拼资源消耗、外延式扩大规模求发展的路子,更加注重结构、质量和效益。必须把节约资源,发展循环经济,走新型工业化道路放到头等重要的位置,坚持节约发展,清洁发展,安全发展,实现可持续发展。

“十二五”期间,衡阳市将致力于发展新能源产业和新材料产业,重点发展新能源汽车、新型节能电池、新型绝缘材料、太阳能综合利用等几大板块,形成新能源装备生产和新能源推广应用协同发展新格局,把衡阳建成新能源产品制造中心。

其次,要努力实现增长方式由高投入低产出的粗放型增长向低投入高产出的效益型增长转变。我们正在积极承接国际上制造业的转移,在国际分工中起着越来越重要的作用,但我们的企业产品大多还处于产业价值链的低端,中低档产品的生产能力过剩,高档产品的生产能力严重不足。我们要努力开发高端产品,重点发展 500KV 及以上超高压变压器、超高压电流电压互感器、大型带式运输机、燃油喷射系统、汽车自动变速器总成、高技术、船舶、风电

关键基础件产品,提升企业核心竞争能力,实现产品技术水平和效益的同步增长。

第三,要由“大而全,小而全”重复建设的增长模式,向以分工协作为基础的规模经济,集约经济模式转变。今明两年,行管办将积极筹建装备制造业铸造中心,形成集群化的衡阳铸造城。同时要大力提倡不断引导民间资本投资,引进外来投资者,建设装备制造业模具中心、电镀、油漆处理中心等。提高生产效率,降低产品成本。大型主机企业要通过剥离非核心业务,实现组织结构由橄榄型向哑铃型转变,通过股份制、股份合作制、资产租赁等方式改制,就近形成外部市场配套体系。总成和零部件企业要坚持专业化发展的方向,将本专业做大做强,争做国内第一。

(二) 创新技术,提升企业核心能力

要坚持原始创新,取得首创性技术成果的开发应用,要坚持集成创新,将现代高新技术重新整合,形成综合性的适用技术,在产品上得到充分体现,使产品跳出“同质化”、低档次模仿的模式,形成具有自身鲜明特色和市场竞争力优势的产品。要坚持引进消化吸收再创新相结合,不断提升企业的核心竞争能力。

要切实加强企业技术开发中心建设,推进企业成为自主创新主体,加大技术研发投入,逐步使企业技术开发中心从一般的产品研发和工艺技术的改进过渡到发展自主技术,为企业发展提供前瞻性技术装备,促进企业技术升级。

“十二五”期间,力争全行业拥有国家级研发中心 5 家,省级技术研发中心 25 家以上,打造一支拥有院士参与(10 名以上)、博士研究(200 名以上)和硕士为骨干(800 名以上)装备制造业战略管理、科研和技术服务队伍。

要强化品牌意识。加大创新、创优、创牌工作力度。要围绕发展品牌产品,制定发展战略,从战略上明确发展名牌产品的目标和重点。

过去几年,衡阳市装备制造业创建了电力变压器、金杯电缆等一批名牌。未来几年,行管办要帮助企业重点培育智能变压器、新型智能电子式互感器、牙轮钻机、铲运机、机油泵、汽油机涡轮增压器、欧Ⅲ以上电控共轨柴油喷射系统等产品,让更多的衡阳产品在国际国内市场上纵横驰骋,涌现一批象 750KV 电抗器那样高端产品,实现由中国制造向中国创造的根本转变。

(三) 创新组织,引导产业集群发展

衡阳市装备制造业组织结构松散,大企业不大,

中小型企业没能形成大企业为核心的产业集群,导致产业规模不大,水平不高。顺应国内外产业发展的大势,建设高度专业化分工的规模化的产业集群显得十分紧迫。

一是要努力把大项目做成大产业,目前全市装备制造三大优势产业都在建设一些大项目,如特变电工投资 15 亿元建立的特变配套产业园及斥资 6.4 亿元进行的世界一流,全国最大的特高压、交直流技术改造;金杯电缆投资 5 亿元进行的技术改造及产品升级项目;中钢衡重投资 15 亿元进行的矿山冶金装备研发及产业化项目,华菱汽车投资 4 亿元进行的年产 10000 万台重型汽车及 7 万套车桥项目等。行办要重点围绕这些产业,拉长产业价值链条,同时抓住沿海制造业转移的机会,全力开展产业链招商,形成集中投入。有针对性地与世界一流企业和国内 500 强合作,提升区域生产能力和产业集群度。

二是要变大企业规模拉动为产业带动,重视大企业本地化与国际化的结合,在“走出去”的同时,更加重视产业集群的发展,加强大企业与小企业的配套互动,做到同步引进、同步改造、同步提升,推动产业集群的形成。

(四)创新思维,发展产业服务体系

大力发展生产性服务业,是衡阳市装备制造业“十二五”产业发展转型期的新任务,是进一步提升产品的附加值和全行业的盈利水平重要举措。

一方面要积极引导核心企业从单台产品供应商的传统经营模式向集成系统和成套设备服务供应商新型经营模式转型,鼓励有条件的企业,通过整合产业资源,延伸产业链条,提高生产性服务在设备供应中的增加值率,进一步提升产品的附加值,实现产品高端化、产业结构的高度化。

另一方面,要积极发展生产性服务企业。积极扶持面向中小企业的研究开发、工业设计、市场营销、品牌运作、教育培训等多种生产性中介服务业,新建一批中小企业服务平台,包括开放式创新的新型科研机构、市场营销服务中心,产品品牌设计和营

运中心,企业发展和管理咨询服务中心,现代物流仓储和服务中心等,为中小企业提供促进产业发展的社会服务优良生态环境。

(五)创新管理,努力提升服务质量

2007 年 5 月,国务院下达了《关于加快推进行业协会商会改革和发展的若干意见》(国办发[2007]36 号,简称 36 号文件),这是建国以来,国务院颁布的第一个指导行业协会的重要文件,对加快行业协会的建设和发展具有十分重要的作用。36 号文件明确了行业协会改革和发展的指导思想,总体要求和各项职能,针对行业协会发展中存在的法律法规不健全,政策措施不配套,管理体制不完善,以及结构不合理,作用不突出、行为不规范等问题作出了明确规定。

我们要认真学习贯彻,结合实际,有针对性地解决协会建设和发展中的问题,在加强行办建设的同时,要充分发挥行业协会的作用,认真履行为企业服务的宗旨,用服务来促进行业的发展,要认真开展调查研究,积极参与产业政策、行业标准、行业发展规划、行业准入条件的研究、制定,积极组织企业联合行动,开拓国际国内市场,建立服务平台,开展技术交流与合作,指导、规范和监督企业的对外交往活动。要不断总结新经验,掌握新规律,不断进行自身功能的调整,不断满足企业对行业管理的新需求,以发展衡阳装备制造业为己任,以促进衡阳经济发展为目的,真正发挥行业办在政府和企业间的桥梁纽带作用,为将衡阳先进装备制造业基地建设营造良好生态环境。

[参考文献]

- [1] 王秀文.衡阳市工业志(机械工业)[M].长沙:湖南出版社,1994:42.
- [2] 何东球.以创新为动力,构建机械装备制造业科学发展新格局[M]//衡阳市打造先进装备制造业基地战略研究.北京:中国时政经济出版社,2007:165.
- [3] 易炼红.富民强省之路[M].长沙:湖南师范大学出版社,2003:78.